



ASPeF
Il cuore della città

[Dove siamo](#) [Scriveteci](#) [Mappa sito](#) [Login](#)

[A.S.P.e.F.](#) [Farmacie Mantovane S.r.l.](#) [Aree intervento](#) [Progetti](#) [Albo dell'Ente](#) [Stampa](#)

[Informazioni](#) | [Statuto](#) | [Codice Etico](#) | [Contratto di Servizio](#) | [Piano Programma](#) | [Bilanci](#) | [Deliberazioni CdA](#) | [CdA](#)

[Cerca](#)

ASPeF

Il cuore della città



A.S.P. e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

A.S.P. e F.

Informazioni

[Statuto](#)

[Codice Etico](#)

[Contratto di Servizio](#)

[Piano Programma](#)

[Bilanci](#)

[Deliberazioni CdA](#)

[CdA](#)

BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2025



A.S. P. e F. - P.le Michelangelo, 1 - 46100 Mantova
Tel. (0376) 357811 / Fax (0376) 360608
Partita IVA 01837820206

INDICE

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2025

1. Deliberazione n. 30 del 30-03-2026: Approvazione del Bilancio d'Esercizio 2025	Pag. 1
2. Deliberazione n. 29 del 30-03-2026: Approvazione Relazione sulla Gestione 2025	Pag. 4
3. Relazione sulla Gestione	Pag. 6
4. Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2025	
▪ Stato Patrimoniale	Pag. 26
▪ Conto Economico	Pag. 31
▪ Bilancio al 31-12-2025 conforme alla tassonomia itcc-ci-2017-07-06	Pag. 35
▪ Nota Integrativa	Pag. 42
5. Relazione al Bilancio d'Esercizio 2025 del Revisore di ASPeF	Pag. 66



Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia
P. le Michelangelo n. 1 – 46100 Mantova
C.F. e P.IVA 01837820206 – Tel 0376357811
sito www.aspefmantova.it – mail aspef@aspefmantova.it - PEC aspef@arubapec.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE A.S.P.eF.

Seduta n. 3 del 30 marzo 2026

L'anno 2026 (duemilaventisei) addì 30 (trenta) del mese di marzo, alle ore 18.30, presso la sede legale in Mantova, Piazzale Michelangelo n. 1, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale del Comune di Mantova "A.S.P.eF. – Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia", per discutere e deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

CdA in carica:

COGNOME	NOME	RUOLO	PRESENTE	ASSENTE
Genovesi	Filippo	Presidente	X	
Fiorani	Vinicio	Componente	X	
Gnasso	Paolo	Componente	X	
Martelli	Monica	Componente	X	
Salemi	Lucia	Componente	X	

Partecipano:

- Malacarne Lorenza (Direttore Generale e segretario verbalizzante)
- Pece Luigi (Revisore Unico)
- Arvati Marco (Direttore Sanitario)
- Stanzial Serena (Segretario verbalizzante).

In apertura il Presidente Filippo Genovesi, accertato il rispetto delle condizioni statutarie, dichiara validamente costituito il Consiglio di Amministrazione e constata la piena validità della seduta.

DELIBERAZIONE N. 30 DEL 30.03.2026

OGGETTO: Approvazione Bilancio d'esercizio 2025 di A.S.P.eF.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Su conforme proposta del Direttore Generale pro tempore dell'Azienda

Richiamato l'art. 7 del vigente Statuto aziendale, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 26 luglio 2023 e successivamente integrato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 09 marzo 2026;

Visto l'allegato Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 24/02/1995 e conforme agli artt. 2424 e 2425 del Codice civile, composto da:

- Stato Patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione di gestione del Direttore Generale pro tempore (deliberazione n. 29 del 30 marzo 2026);

Dato atto che il Bilancio di cui sopra evidenzia un utile d'esercizio pari ad euro 19.372,33;

Visto e richiamato l'art. 30, comma 6, del vigente Statuto aziendale che contempla quanto segue:

l'eventuale utile di esercizio dovrà essere destinato nell'ordine:

- a) alla costituzione od all'incremento del fondo di riserva, nella misura del 10%;*
- b) alla costituzione od all'incremento del fondo rinnovo impianti, se costituito, nella misura di un altro 10%;*
- c) al fondo per lo sviluppo degli investimenti aziendali secondo l'entità prevista dal piano-programma;*
- d) l'eventuale eccedenza dovrà essere versata al Comune;*

Ritenuto opportuno impiegare l'utile d'esercizio realizzato nell'anno 2025, e pari ad euro 19.372,33, in ossequio a quanto previsto dalla norma statutaria sopra citata nella seguente misura:

- a) euro 1.937,23 (10% dell'utile) a Riserva Straordinaria;
- b) euro 1.937,23 (10% dell'utile) a Fondo Rinnovo Impianti;
- c) euro 15.497,87 (80% dell'utile) per la realizzazione di opere previste nel piano programma allegato al Bilancio di previsione 2026 con particolare riferimento all'adeguamento del sistema antincendio per le RR.SS.AA. "Isabella d'Este" e "Luigi Bianchi" e all'adeguamento di n. 7 quadri elettrici della sola RSA "Isabella d'Este";

Ritenuto di approvare tutti gli atti predisposti dalla Direzione Generale e dal settore Economico-finanziario aziendale;

Sentito il parere del Revisore Unico;

Riconosciuta la propria competenza in virtù del vigente Statuto aziendale;

Per le motivazioni espresse in premessa e che si intendono qui integralmente riportate, all'unanimità

DELIBERA

1. Di approvare, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 7 e 30 del vigente Statuto aziendale, il Bilancio d'esercizio 2025 corredato dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione di gestione del Direttore Generale pro tempore, tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali dello stesso.
2. Di dare atto che l'utile realizzato nell'esercizio 2025 corrisponde ad euro 19.372,33.
3. Di proporre al Consiglio Comunale che l'utile d'esercizio 2025 di A.S.P.eF. venga destinato, ai sensi dell'art. 30, comma 6, del vigente Statuto aziendale, come di seguito indicato:
 - a) euro 1.937,23 (10% dell'utile) a Riserva Straordinaria;
 - b) euro 1.937,23 (10% dell'utile) a Fondo Rinnovo Impianti;
 - c) euro 15.497,87 (80% dell'utile) per la realizzazione di opere previste nel piano programma allegato al Bilancio di previsione 2026 con particolare riferimento all'adeguamento del sistema antincendio per le RR.SS.AA. "Isabella d'Este" e "Luigi Bianchi" e all'adeguamento di n. 7 quadri elettrici della sola RSA "Isabella d'Este".
4. Di trasmettere il Bilancio d'esercizio 2025, unitamente a tutti gli allegati, al Revisore Unico di A.S.P.eF. per la relazione di competenza, entro i cinque giorni successivi al presente atto, come previsto dall'art. 30, comma 3, del vigente Statuto aziendale.
5. Di dare mandato al settore Economico-finanziario di trasmettere al Consiglio Comunale, unitamente al Bilancio d'Esercizio 2025 e alla relazione del Revisore Unico, i seguenti documenti illustrativi: Prospetto Ammortamenti 2025, Confronti economici, SP, CE e Nota Integrativa di Farmacie Mantovane s.r.l., società partecipata al 100% da A.S.P.eF, come previsto dall'art. 30, comma 3, del vigente Statuto aziendale.

IL PRESIDENTE

Filippo Genovesi



FILIPPO
GENOVESI
08.04.2026
08:41:33
GMT+02:00

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Serena Stanzial



SERENA STANZIAL
08.04.2026
08:33:26
GMT+02:00



Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia
P. le Michelangelo n. 1 – 46100 Mantova
C.F. e P.IVA 01837820206 – Tel 0376357811
sito www.aspefmantova.it – mail aspef@aspefmantova.it - PEC aspef@arubapec.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE A.S.P.eF.

Seduta n. 3 del 30 marzo 2026

L'anno 2026 (duemilaventisei) addì 30 (trenta) del mese di marzo, alle ore 18.30, presso la sede legale in Mantova, Piazzale Michelangelo n. 1, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale del Comune di Mantova "A.S.P.eF. – Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia", per discutere e deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

CdA in carica:

COGNOME	NOME	RUOLO	PRESENTE	ASSENTE
Genovesi	Filippo	Presidente	X	
Fiorani	Vinicio	Componente	X	
Gnasso	Paolo	Componente	X	
Martelli	Monica	Componente	X	
Salemi	Lucia	Componente	X	

Partecipano:

- Malacarne Lorenza (Direttore Generale e segretario verbalizzante)
- Pece Luigi (Revisore Unico)
- Arvati Marco (Direttore Sanitario)
- Stanzial Serena (Segretario verbalizzante).

In apertura il Presidente Filippo Genovesi, accertato il rispetto delle condizioni statutarie, dichiara validamente costituito il Consiglio di Amministrazione e constata la piena validità della seduta.

DELIBERAZIONE N. 29 DEL 30.03.2026

OGGETTO: Presa d'atto della relazione redatta dal Direttore Generale sul Bilancio d'esercizio 2025 di A.S.P.eF.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamato l'art. 30 del vigente Statuto aziendale, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 26 luglio 2023 e successivamente integrato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 09 marzo 2026;

Visti i prospetti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e la Nota Integrativa;

Dato atto che il Direttore Generale illustra nel dettaglio al Consiglio di Amministrazione il Bilancio d'esercizio A.S.P.eF. 2025 evidenziando le risultanze più significative della gestione dell'annualità che vengono tutte indicate e analizzate nella relazione che si allega al presente atto quale parte integrante e sostanziale dello stesso;

Sentito il parere del Revisore Unico;

Riconosciuta la propria competenza in virtù del vigente Statuto aziendale;

Per le motivazioni espresse in premessa e che si intendono qui integralmente riportate, all'unanimità

DELIBERA

1. Di prendere atto della relazione relativa al Bilancio d'esercizio 2025 di Aspef redatta dal Direttore Generale ed allegata al presente atto quale parte integrale e sostanziale dello stesso.

IL PRESIDENTE

Filippo Genovesi



FILIPPO
GENOVESI
08.04.2026
08:49:55
GMT+02:00

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Serena Stanzial



SERENA
STANZIAL
08.04.2026
08:51:03
GMT+02:00



BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Allegato alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione nr. 14 del 30/03/2026

ANALISI DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO GESTIONALE - ESERCIZIO 2025

L'esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia un utile di esercizio pari ad € 19.372,33.

Prima di esaminare nel dettaglio le risultanze della gestione aziendale si ritiene opportuno esporre taluni aspetti afferenti agli assetti aziendali più significativi dell'anno 2025.

Assetto istituzionale

Durante l'anno 2025 il Consiglio di amministrazione dell'Azienda si è riunito per nr. 9 sedute ed ha adottato nr. 101 deliberazioni che comprendono la ratifica di nr. 8 ordinanze presidenziali adottate ai sensi del vigente Statuto dell'ente.

Il Revisore unico dei conti, nominato con provvedimento sindacale nr. PS/50/16/2024 del 24/01/2024, ha sempre partecipato alle sedute del Consiglio di Amministrazione dell'azienda ed ha effettuato nr. 4 verifiche.

Assetto organizzativo

L'assetto organizzativo di ASPeF ha visto il potenziamento delle seguenti aree:

Area direzione sanitaria:

•prosegue il lavoro sinergico delle operatrici addette all'ufficio accoglienza/tutor già potenziato nel maggio 2024 al fine di ridurre i tempi intercorrenti tra un ingresso e l'altro in R.S.A e determinando sia un incremento dei ricavi dell'azienda che una risposta più solerte ai bisogni di ricovero di numerose famiglie del territorio.

L'efficacia del lavoro svolto trae conferma dall'ulteriore contrazione del numero dei cd "giorni vacanti o scoperti" registrati presso le due RR.SS.AA ed evidenziati nella tabella che segue:

	2023	2024	2025
GIORNI SCOPERTI/VACANTI IN RR.SS.AA	3.623	1.313	370

- assunzione, a tempo pieno ed indeterminato, di nr. 1 infermiere dedicato al servizio residenziale.

- nel mese di luglio 2025 è stata altresì assunta, a tempo pieno ed indeterminato di nr. 1 fisioterapista da assegnare al servizio residenziale.

- nel mese di marzo 2025 si è poi conferito incarico di tipo libero professionale ad un dietista per garantire il costante monitoraggio dell'assetto nutrizionale dedicato agli ospiti delle RR.SS.AA e del CDI con particolare attenzione ai piani nutrizionali dedicati agli ospiti ed agli utenti disfagici.

Si è poi garantito il mantenimento della collaborazione con diversi professionisti medici (fisiatri, psichiatri, dermatologi ecc) incaricati tramite apposita convenzione con l'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" per tutti gli approfondimenti di problematiche sanitarie complesse che si sono verificate durante l'anno.

Area amministrativa

Al fine di potenziare il lavoro degli uffici amministrativi con particolare riferimento alle predisposizioni degli atti relativi alle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture sono stati attivati:

- tirocinio formativo di un operatore per nr. 20 ore settimanali;
- collaborazione in regime libero professionale con una professionista esperta in materia di gare d'appalto.

Aree trasversali:

E' proseguito il percorso formativo, intrapreso nell'anno 2024, rivolto ai dirigenti, ai coordinatori ed a tutto il personale amministrativo al fine di:

- supportare il team direzionale nell'individuare gli obiettivi aziendali strategici;
- potenziare il ruolo del gruppo dei coordinatori dell'area sanitaria affinché acquisisca massima coesione e sinergia in funzione della visione strategica declinata sia da parte del Consiglio di amministrazione che a livello dirigenziale;
- adeguare le competenze degli operatori componenti l'area amministrativa affinché

acquisiscano consapevolezza e competenze finalizzate a creare un gruppo coeso, comunicante, collaborante e quindi attivo nelle dinamiche aziendali.

L'impresa formatrice individuata è Umana Forma - sede di Modena -.

Pensionamenti e dimissioni

Nell'anno 2025 sono stati collocati a riposo per raggiunti limiti di età nr 4 dipendenti (addetti a servizi di supporto) e nr. 1 dipendente (area tecnica) ha presentato le dimissioni per motivi personali.

Aspef provvederà alla sostituzione solo di uno dei dipendenti pensionati atteso che gli altri afferivano a servizi di supporto che, per effetto di una riorganizzazione, non devono essere sostituiti.

Area grave marginalità adulta:

Nel mese di aprile 2024 sono stati ultimati i lavori di riqualificazione, finanziati con fondi PNRR, dell'immobile in passato adibito a Dormitorio e Pensionato Sociale.

La struttura, ora, consiste nella Stazione di Posta che rappresenta una unità di offerta preposta all'accoglienza notturna e temporanea, dedicata a uomini senza dimora.

La stazione di posta è dotata di camere in condivisione per un totale di 10 posti letto, zona ristoro, servizi igienici e locali dedicati agli operatori addetti alle attività rivolte agli utenti accolti.

Presso la predetta unità d'offerta si attivano percorsi personalizzati frutto della progettualità condivisa da apposita equipe multidisciplinare.

Attualmente alla gestione della Stazione di Posta provvede l'assessorato al welfare e ai servizi sociali del Comune di Mantova mentre Aspef, in forza del contratto di servizio definito in sede di approvazione del bilancio di previsione 2025, ha concesso l'immobile in forza di apposito contratto di comodato gratuito ventennale, ha fornito tutti gli arredi ed effetti lettereci delle dieci stanze e si farà carico delle utenze dell'immobile, delle manutenzioni ordinarie e straordinarie, del servizio di lavanderia degli effetti lettereci, dello sfalcio del verde ecc.

Risorse umane:

Nell'anno 2025 son state espletate nr. 2 selezioni di personale finalizzate all'assunzione a tempo indeterminato di nr. 1 infermiere e di nr. 1 fisioterapista.

Di seguito si illustra il numero ed i profili delle risorse umane che, al 31/12/2025, risultano assunte dall'azienda:

PROFILI PROFESSIONALI	ASSUNTI AL 31/12/2023	NOTE
DIRIGENTI	2	Di cui un Direttore sanitario ed un Direttore generale.
FUNZIONARI	2	
MEDICO	1	Gli altri medici sono liberi professionisti.
FARMACISTA	1	
PSICOLOGI	1	A part-time al 50%
INFERMIERI	20	Di cui nr. 4 coordinatori
EDUCATORI	5	
FISIOTERAPISTI	4	Di cui 1 part-time al 50%
ALTRE FIGURE PROFESSIONALI DEDICATE ALLE ATTIVITA' MOTORIE	1	Laureato in scienze motorie
OSS	14	
ISTRUTTORI E COLLABORATORI AMM.VI E CONTABILI	9	
OPERATORI DI SUPPORTO E ADDETTI AI SERVIZI GENERALI	11	
MANUTENTORI	2	
CUOCHI	7	

Per un totale di 80 dipendenti.

Relazioni sindacali:

Nell'anno 2025 sono proseguite con successo le relazioni con le rappresentanze sindacali delle sigle CGIL, CISL e UIL relativamente all'accordo decentrato che ha disciplinato taluni istituti previsti dal CCNL Funzioni locali del 16/11/2022 unitamente alla definizione della costituzione e della ripartizione del fondo risorse decentrate. Nel mese di dicembre è stato poi siglato con le organizzazioni sindacali, ai sensi dell'art. 1, comma 188, della legge 28/12/2015, n. 208, l'accordo di secondo livello finalizzato a garantire al personale dipendente la detassazione dei premi di produttività e/o di altri incentivi.

Appalti indetti per i diversi servizi erogati dall'azienda:

ASPeF, in qualità di stazione appaltante qualificata, ha indetto nell'esercizio 2025 due procedure aperte sopra soglia comunitaria relative a:

-affidamento, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, dei servizi socioassistenziali, infermieristici, educativi ausiliari e di pulizia delle RR.SS.AA. del CSS e dei servizi domiciliari gestiti da Aspef per il periodo 1/1/2026-31/12/2028 con possibilità di proroga biennale e per un valore a base d'asta, per il triennio pari ad €13.185.080,10 e, per l'eventuale quinquennio pari ad € 29.007.176,22

Si è trattato di un appalto particolarmente complesso per tutti i tipi di servizi (socioassistenziali, sociosanitari, educativi e sanitari) declinati e per la peculiarità delle unità d'offerta coinvolte

-affidamento, secondo il criterio multilotto e multicriterio, dei servizi assicurativi di Aspef e di Farmacie Mantovane per il 1/1/2026-31/12/2028 con possibilità di proroga biennale per un valore a base d'asta, per il triennio pari ad € 383.100,00 e, per l'eventuale quinquennio pari ad € 766.200,00.

ASPeF ha inoltre effettuato, mediante l'impiego della piattaforma Sintel di Regione Lombardia, numerosi affidamenti di lavori, servizi e forniture per importi inferiori alle soglie previste dal vigente codice dei contratti.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE - EVENTI RILEVANTI DELL'ESERCIZIO 2025

La gestione aziendale dell'esercizio 2025 è stata coerente con le previsioni declinate nel bilancio previsionale del medesimo esercizio.

Gli incrementi di costo registrati nell'esercizio come più significativi (generi alimentari, servizi socio sanitari affidati ad impresa terza ed interventi manutentivi agli immobili di proprietà e/o gestiti da ASPeF) sono stati compensati dai maggiori ricavi derivanti dall'aumento della saturazione dei posti letto in RSA, dalla diminuzione di taluni oneri finanziari, da talune economie di gestione negli approvvigionamenti nonché dall'adeguamento dei budget riconosciuti da Ats Valpadana in ragione della maggior saturazione di seguito esplicitate e grazie a talune economie (acquisto di farmaci e materiale medico vario, spese telefoniche ecc) ha potuto contenere l'aumento degli oneri di cui sopra.

Di seguito si illustrano i dati relativi ai tassi di saturazione delle strutture residenziali e semiresidenziali gestite da Aspef nell'ultimo quadriennio

Unità d'offerta	Tasso saturazione Anno 2022	Tasso saturazione Anno 2023	Tasso saturazione Anno 2024	Tasso Saturazione Anno 2025
RSA "D'ESTE" Posti nr. 119 a contratto	99%	99%	99%	99,79%
RSA "D'ESTE" Posto n.1 pagamento	0% (posto riservato ad ospiti covid-positivi)	36,99%	92%	95.07%
RSA "L. BIANCHI" Posti nr. 55 a contratto	99%	100%	99%	99.81%

RSA "L. BIANCHI" Posti nr. 21 a pagamento		14% (il p.terra dedicato a zona filtro Covid). Sui 5 pl ai piani superiori della RSA la saturazione è stata del 58,50%	61,49% (il p.terra dedicato a zona filtro Covid). Sui 5 pl ai piani superiori della RSA la saturazione è stata del 61,49%	89%	97,10%
CDI "A. BERTOLINI" n. 20 posti		33,33%	53,70%	83,20%	91,68%
COMUNITA' SOCIO SANITARIA Nr. 6 posti		81,87%	86,61%	99%	94,02%

Si segnala, inoltre, che per l'intero anno 2025 è proseguita l'offerta del servizio di attività fisica adattata, meglio conosciuta come AFA, sospesa durante la pandemia e ripresa dal mese di giugno 2023. Trattasi di un servizio che viene erogato nella fascia pomeridiana (week end escluso) che ha visto un aumento sempre crescente di iscritti che, oltre al beneficio dell'attività fisica, hanno ripreso relazioni interpersonali e di gruppo sospese da tempo. I ricavi realizzati nell'anno 2025 corrispondono ad € 17.709,83 rispetto ad € 13.879,77 realizzati nell'anno precedente.

Anche l'attività dell'Associazione Trasporto protetto "Rodolfo Merlini" di Mantova ha registrato un incremento dei servizi resi (km percorsi nel 2025 nr. 66.000) che hanno portato un seppur sensibile miglioramento dei ricavi aziendali

PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO E RAFFRONTO CON I BILANCI CONSUNTIVI DEL QUADRIENNIO 2023/2025

RICAVI

Valore della produzione

Valori complessivi della produzione in €	2022	2023	2024	2025
Ricavi vendite e prestazioni	8.634.868	9.055.143	9.541.664	9.681.819
Variazioni Rimanenze	-3.229	+2.882	-9.581	+13.096
Altri ricavi e proventi	1.018.074	732.532	543.979	695.980
Totale	9.649.713	9.790.556	10.076.062	10.390.895

Valore della produzione: voci significative

Valore della Produzione in €	2022	2023	2024	2025
Centri di responsabilità				
RSA I. D'Este	4.662.266	4.661.500	4.853.973	5.069.193
RSA L. Bianchi	2.296.225	2.622.680	2.868.143	2.987.656
SAD/ADI/Alzheimer	526.322	555.000	648.691	709.362
CDI	91.568	158.288	220.621	288.183
Area Integrazione sociale	643.754	642.374	547.320	502.198
Area Minori	271.271	277.719	249.752	188.756
CSS	281.071	306.386	376.678	379.268

COSTI

Costi della produzione

Fattori della produzione in €	2022	2023	2024	2025
Fattori della produzione				
Materie prime	905.511	931.466	980.881	1.033.082
Servizi	5.024.832	5.385.744	5.354.622	5.549.208
Godimento beni terzi	31.415	30.902	26.009	16.900
Personale	3.183.829	3.169.764	3.356.118	3.349.745
Amm.ti e svalutaz. Crediti	377.749	327.712	314.697	337.159
Accantonamenti	160.000	48.000	146.000	211.000
Oneri di gestione	276.640	272.092	247.768	287.573

Costi per materie prime: voci significative

Materie prime in €	2022	2023	2024	2025
Generi alimentari	271.661	337.521	410.991	454.330
Presidi medico sanitari	53.344	60.208	47.062	39.373
Farmaci	108.069	121.004	109.973	119.574

Presidi per incontinenti	69.126	68.211	72.413	73.284
Materiali di Consumo	43.283	38.262	39.041	36.396
Carburante	10.090	14.763	16.994	15.474
Teleriscaldamento	289.241	228.446	218.282	213.932

Costo farmaci e presidi pro die e pro capite.

	2022	2023	2024	2025
Giornate di degenza	64.430	67.849	70.423	71.170
Farmaci e presidi	191.114	181.212	153.035	158.949
Costo medio pro die pro capite	2,97	2,67	2,23	2,23

Presidi per incontinenti pro die e pro capite.

	2022	2023	2024	2025
Giornate di degenza	64.430	67.849	70.423	71.170
Presidi per incontinenti	69.126	68.211	72.413	73.284
Costo medio pro die pro capite	1,07	1,01	1,03	1,03

Costi per servizi: voci significative.

Servizi	2022	2023	2024	2025
Trasporto ospiti - Convenzione soccorso				

azzurro	25.807	32.924	32.606	31.951
Energia elettrica	198.742	392.898	259.478	262.932
Acqua e gas	62.786	55.633	57.076	64.648
Manutenzioni	244.502	240.480	257.671	309.755
Spese Telefoniche	16.313	16.181	15.985	13.785
Assicurazioni	69.507	71.857	89.356	94.316
Lavanderia e Biancheria Piana	71.872	69.841	77.073	74.937
Pulizie	7.146	11.146	8.677	14.705
Assistenza Socio sanitaria	2.870.894	3.107.831	3.276.755	3.415.458
Assistenza ADI	30.992	36.399	14.261	24.378
Assistenza CAG	142.704	143.906	128.249	111.432
Assistenza SADM	49.677	40.541	23.034	----
Assistenza CSS	240.135	239.949	233.300	230.227
Assistenza dormitorio	84.681	60.101	24.100	----
Pasti a domicilio - nr. pasti 13.477	114.834	158.418	152.425	130.500
Prestaz. prof. socio Sanitarie e animazione	387.673	339.710	310.279	310.524
Prestaz. Prof. non socio sanitarie Barbiere/parrucchiere	23.515	23.495	21.280	23.086
Contab, Uff. tecn., Paghe legali	66.563	61.549	46.864	94.225

Costi personale dipendente.

Personale Dipendente	2022	2023	2024	2025
Costo totale	3.183.829	3.169.764	3.356.118	3.349.745
Costo ferie maturate	201.400	243.223	253.205	238.433
N° giornate di assenza	4.071	3.979	5.239	5.102

Accantonamenti

	2022	2023	2024	2025
Accantonamento per rischi	160.000	48.000	146.000	211.000

Costi Comuni

Corre l'obbligo di esplicitare la composizione della voce Costi Comuni che compaiono nel Conto Economico del Bilancio CEE. In ossequio ai principi di redazione dei documenti contabili, queste voci devono essere evidenziate separatamente.

	2022	2023	2024	2025
Materie prime				
Generi alimentari + cancelleria	30.072	32.708	40.736	37.357
Servizi, di cui	293.720	339.463	375.375	436.663
Manutenzioni, assicurazioni, utenze e telefonia	97.118	101.694	108.559	130.726
Incarichi legali, Ufficio tecnico, Assistenza informatica, gestione personale, tributario e fiscale	114.108	124.316	105.110	126.877

Altre spese (bancarie, viaggi, rappresentanza, formazione, rilegatura bilanci, gare di appalto, pulizie, spese bancarie, spese postali, rimborso ospiti, pubblicità)	16.692	21.415	43.375	37.002
Voucher sociali	-	-		
Lavoro accessorio, tirocini, Borse di studio	-	-		3.600
Godimento b/terzi	2.243	1.906	3.000	9795
Oneri di gestione (tasse governative, ICI, costi indeducibili, abbonamenti, Sicurezza 81/08, tasse di circolazione)	87.050	40.034	51.057	58.334

L'ANDAMENTO GESTIONALE DI FARMACIE MANTOVANE SRL

L'analisi dell'andamento gestionale di ASPeF - anche per l'esercizio 2025 – non può prescindere dall'esame del risultato economico conseguito, nel medesimo periodo, dalla società controllata Farmacie Mantovane S.r.l nel rispetto dei principi contabili introdotti a partire dal 2016.

Il principio contabile OIC 21 (Partecipazioni), pubblicato il 13 giugno 2016, ha recepito le innovazioni introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015¹, eliminando la previsione che consentiva alla società controllante di rilevare anticipatamente i dividendi della società controllata nell'esercizio di maturazione degli stessi. La valutazione delle partecipazioni di controllo con il metodo del patrimonio netto, secondo quanto previsto nell'apposita sezione del principio contabile OIC 17 (Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto), permette di mettere a confronto il valore della partecipazione con la corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata, per recepire gli utili e le perdite della controllata.

Di conseguenza nel Bilancio d'esercizio 2025 di ASPeF non risultano iscritti, tra i proventi da partecipazione, gli utili prodotti dalla controllata Farmacie Mantovane Srl nel corso del medesimo esercizio: i dividendi percepiti sono pertanto portati a riduzione della corrispondente voce "Partecipazioni" e viene iscritta alla voce D) "Rettifiche valori di attività finanziarie, punto 18) Rivalutazioni di Partecipazioni", la somma pari ad euro **412.388,13** così determinata:

Partecipazione di ASPEF in Farmacie Mantovane Srl al 01 gennaio 2025	
Capitale Sociale	240.000,00
Riserva Legale	48.000,00
Riserve Statutarie	120.000,00
Utile dell'esercizio 2024	380.744,00
Totale	780.744,00
(meno) Dividendi percepiti	380.744,00
Utile dell'esercizio al 31 dicembre 2025	412.388,00
Partecipazione di ASPeF in Farmacie Mantovane Srl al 31 dicembre 2025	
Totale	820.388,00

RAFFRONTO DEL RISULTATO ECONOMICO DI FARMACIE MANTOVANE SRL NEL QUADRIENNIO 2022- 2025

	2022	2023	2024	2025
Valore della Produzione	3.852.208	3.830.524	3.954.739	4.497.659
Costi della Produzione	3.373.590	3.331.753	3.432.065	3.918.073
Differenza	478.618	498.771	522.674	579.586
Risultato prima delle imposte	478.617	498.771	532.009	585.132
Utile d'esercizio	354.584	367.120	380.744	412.388

Il risultato economico dell'esercizio 2025 di Farmacie Mantovane Srl ha registrato un aumento (+ € 31.644,13) rispetto al precedente esercizio. L'apertura ad orario continuato, sette giorni su sette, della Farmacia Gramsci ed il potenziamento di taluni servizi (telemedicina, consegna farmaci a domicilio, esecuzione di taluni di tipi di screening, counseling su prodotti cosmetici e di fitoterapia ecc) ha consolidato la posizione di farmacia di riferimento per Mantova e comuni limitrofi soprattutto nei giorni festivi e prefestivi.

Gli amministratori della partecipata non hanno derogato all'applicazione dei normali criteri di valutazione delle voci di bilancio, nella prospettiva della normale continuazione dell'attività.

Per completare il quadro economico degli apporti della società partecipata all'economia aziendale si ricorda che ASPeF ha percepito da Farmacie Mantovane Srl, anche nell'esercizio in analisi, la somma di € 147.500,00 a titolo di canone di locazione degli immobili e del contratto di servizio.

Da ultimo si segnala che l'adozione del regime del Consolidato fiscale ha inoltre permesso ad ASPeF di iscrivere nel bilancio in esame proventi da consolidamento per euro 14.517,00.

Indicatori quali – quantitativi bilancio d'esercizio 2025

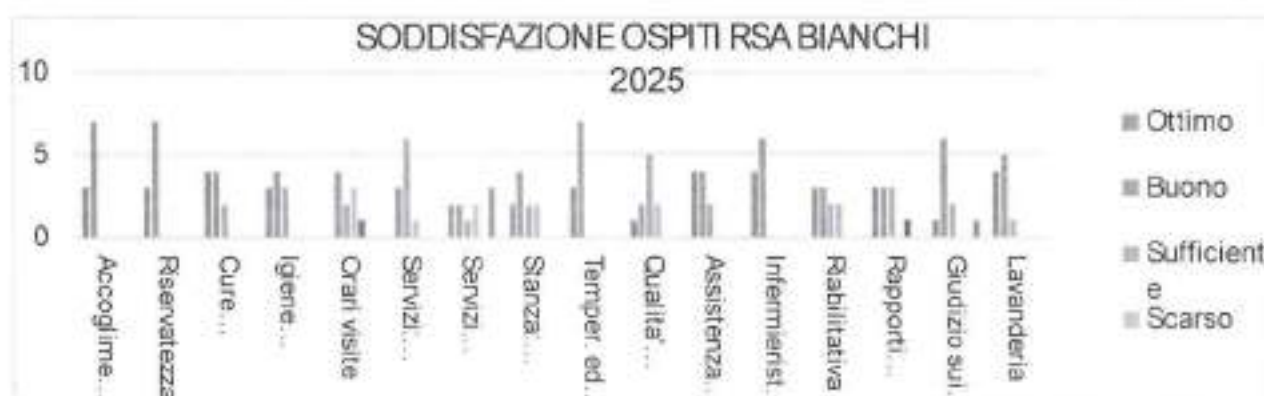
INDICATORI GESTIONALI	Parametro	2023	2024	2025
Copertura posti letto RSA Este A contratto	% su 119 pl	99%	99%	99,79%
Copertura posti letto RSA Este A pagamento	€ su 1 pl	36,99%	92%	95,07%
Copertura posti letto RSa L.B A contratto	% su 55 pl	100%	99%	99,81%
Copertura posti letto RSa L.B A pagamento	% su 21 pl	61,49%	89%	97,10%
Nr. giornate presenze ospiti RSA Este	Su nr. tot giornate annue	43.172	43.587	43.690

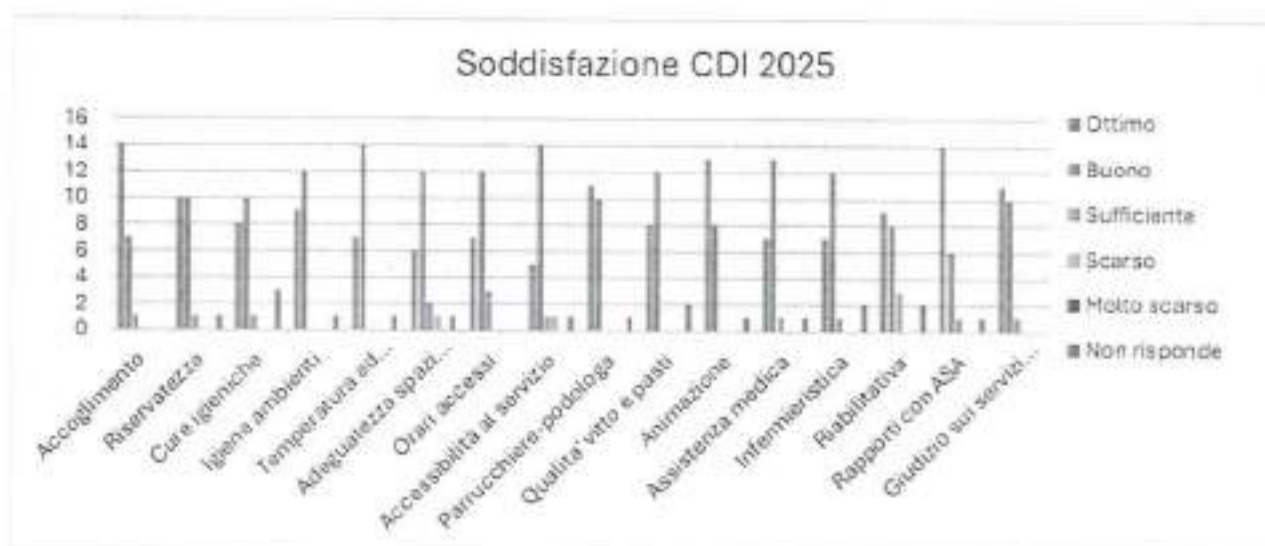
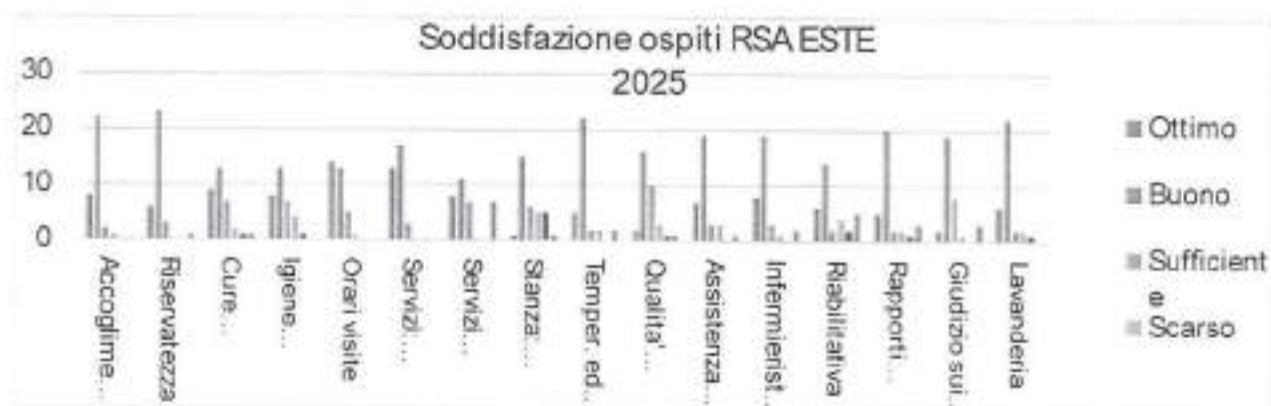
Nr. giornate presenze ospiti RSA L.Bianchi	Su nr. tot. giornate annue	24.564	26.836	27.480
Nr. giornate di ricoveri ospedalieri RSA Este	Totale giornate di ricovero ospedaliero	85	174	98
Nr. giornate di ricoveri ospedalieri RSA L.Bianchi	Totale giornate di ricovero ospedaliero	28	194	162
Età media all'ingresso in RSA Este		86	86	87
Età media all'ingresso RSA L.Bianchi		85	87	85
Pazienti residenti a MN /pazienti Non residenti a MN RSA Este	% su nr totale ospiti ricoverati	Residenti Mn 57.14% Non residenti 42.86%	Residenti Mn 66.27% Non residenti 33.73%	Residenti Mn 68.52% Non residenti 31.48%
Pazienti residenti a MN /pazienti Non residenti a MN RSA L.Bianchi	% su nr totale ospiti ricoverati	Residenti Mn 67.12% Non residenti 32.88%	Residenti Mn 76.71% Non residenti 23.29%	Residenti Mn 75.42% Non residenti 24.46%
Copertura C.D.I "Bertolini"	Giornate presenza su tot giornate annue di apertura del servizio	2.617	4.210	4.584
Indicatore di appropriatezza dei servizi resi nelle RR.SS.AA a seguito ispezioni ATS RSA Este	Nr. irregolarità rilevate da equipe ATS	0 irregolarità rilevate	0 irregolarità rilevate	----
Indicatore di appropriatezza dei servizi resi nelle RR.SS.AA a seguito ispezioni ATS RSA L.Bianchi	Nr. irregolarità rilevate da equipe ATS	0 irregolarità rilevate	0 verifiche effettuate	-----
Copertura CSS	Su sei posti accreditati	6	5 al 31/12/24	6 al 31/12/2025
Numero nuovi utenti SAD		157	129	86
Numero nuovi utenti ADI		137	941	1086
Numero utenti RSA Aperta		34	35	35
Numero utenti pasti a domicilio		15.471	16.57	13.477
Numero utenti CAG		220	262	262
Numero utenti servizio ADM		28	----	----

Servizio trasporto protetto	Nr. km annui percorsi	53.554	65.949	66.000
Servizio studentato	Nr ospiti transitati	172 di cui 30% lavoratori e 70% studenti	187 di cui 38% lavoratori e 62% studenti	164 di cui 110 studenti e 54 lavoratori
Tasso assenza/ presenza del personale		27,17%	20.41%	19.44%
Ferie godute dal personale	Media dei giorni goduti in un anno	28	30	35
Numero infortuni occorsi al personale in servizio	2	0	3	2

RILEVAZIONE DEL GRADO DI SODDISFAZIONE DELLA QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI NEI SERVIZI RESIDENZIALI E SEMISRESIDENZIALI (CUSTOMER SATISFACTION)

Le indagini di Customer satisfaction delle RSA "Este" e "Bianchi" nonché del CDI "A. Bertolini" e della Comunità sociosanitaria di Viale Gorizia sono state eseguite nell'anno 2025 con le modalità di somministrazione, raccolta ed analisi standardizzate. I grafici che seguono illustrano gli esiti dell'indagine effettuata.





FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il principio OIC 29 in merito alla rilevazione dei "fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio" individua tra tipi di eventi positivi e/o negativi, che avvengono tra la data di chiusura e la data di formazione del bilancio di esercizio:

1. Fatti che devono essere recepiti nei valori di bilancio: nessuno
2. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio: nel mese di gennaio 2026, il Consiglio di Amministrazione di Aspef (atto nr. 10/2026) ha deliberato la modifica dello Statuto dell'ente che è stato successivamente approvato in data 9/3/2026 dal Consiglio comunale di Mantova con atto nr. 10 del 9/3/2026. Si

precisa che le integrazioni statutarie non impattano in alcun modo sulle componenti di bilancio aziendale perché riguardano profili di risorse umane dell'azienda e la miglior suddivisione delle competenze assegnate al Consiglio di Amministrazione e al Direttore generale.

3. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale: nessuno

Medici e operatori sanitari: Prosegue la difficoltà nel reperimento dei profili di medici, infermieri, Oss e fisioterapisti anche in ragione delle assunzioni, meglio remunerate, attivate dalle strutture sanitarie (ASST ed ATS Val Padana).

PROPOSTA DI DESTINAZIONE UTILE

Si propone di destinare l'utile conseguito nella misura di € 19.372,33 in ossequio all'art. 30, comma 6 del vigente Statuto dell'ente come segue:

- a) incremento del fondo di riserva nella misura del 10%;
- b) incremento del fondo rinnovo impianti nella misura di altro 10%;
- c) sviluppo degli investimenti aziendali (adeguamento sistemi antincendio/rilevazione fumi di entrambe le RR.SS.AA e dei sette quadri elettrici collocati presso della Rsa "I. d'Este" secondo l'entità prevista dal piano-programma allegato al bilancio di previsione relativo all'esercizio 2026) per il restante 80%.

Per ulteriori approfondimenti economici si rinvia al bilancio di esercizio redatto secondo il D.M del Ministero del Tesoro 26/04/1995 (ex art. 2243 Codice civile), allo stato patrimoniale, al conto economico, alla nota integrativa e alla relazione del Revisore unico.

Mantova, 30 marzo 2026



IL DIRETTORE GENERALE
dott. Lorenza Malacarne

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	PARZIALE	INTERMEDIO	2025	2024
A) Crediti verso Ente Pubblico di riferimento per capitale di dotazione deliberato da versare			0,00	0,00
B) Immobilizzazioni:			5.997.524,62	5.398.293,31
<u>I - Immobilizzazioni immateriali:</u>				
1) costi di impianto e di ampliamento;	3.956,73			
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00			
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno;	19.294,23			
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00			
5) avviamento;	0,00			
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	0,00			
7) altre	1.597.496,72			
			1.620.747,68	990.537,38
<u>II - Immobilizzazioni materiali:</u>				
1) terreni e fabbricati;	4.776.304,33		3.221.788,79	3.282.546,61
terreni	13,43			
fabbricati	4.776.290,90			
costruzioni leggere	0,00			
meno: fondo ammortamento	-1.554.515,54			
fabbricati	-1.554.515,54			
altri	0,00			
2) impianti e macchinari;	631.498,25		18.847,51	32.407,53
impianti e macchinari specifici	631.498,25			
impianti e macchinari generici	0,00			
meno: fondo ammortamento	-612.650,74			
impianti e macchinari specifici	-612.650,74			
impianti e macchinari generici	0,00			
3) attrezzature industriali e commerciali;	1.042.435,86		119.554,66	123.941,18
attrezzature varie	1.042.435,86			
altre attrezzature	0,00			
meno: fondo ammortamento	-922.881,20			
attrezzature varie	-922.881,20			
altre attrezzature	0,00			
4) altri beni	1.631.198,22		196.197,85	180.116,25
automezzi e autovetture	199.214,98			
arredamento	1.130.345,06			
mobili e macchine ufficio	20.270,41			
macchine elettroniche	275.977,38			
altri beni	5.390,39			
meno: fondo ammortamento	-1.435.000,37			
automezzi e autovetture	-197.569,40			
arredamento	-997.245,63			
mobili e macchine ufficio	-20.270,41			
macchine elettroniche	-214.524,54			
altri beni	-5.390,39			
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	0,00		0,00	0,00
			3.556.388,81	3.619.011,57
<u>III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione per ciascuna voce dei importi esigibili entro l'esercizio</u>				
1) partecipazioni in:			820.388,13	788.744,36
a) imprese controllate;			0,00	0,00
b) imprese collegate;			0,00	0,00
c) ente pubblico di riferimento;			0,00	0,00
d) altre imprese;			0,00	0,00
meno fondo svalutazione partecipazioni			0,00	0,00

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	PARZIALE	INTERMEDIO	2025	2024
2) crediti:	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
a) verso imprese controllate;	0,00	0,00	0,00	0,00
b) verso imprese collegate;	0,00	0,00	0,00	0,00
c) ente pubblico di riferimento;	0,00	0,00	0,00	0,00
d) verso altri;	0,00	0,00	0,00	0,00
3) altri titoli;			0,00	0,00
4) azioni proprie;			0,00	0,00
			820.388,13	788.744,36
C) Attivo circolante:			3.876.075,63	4.221.849,57
<u>I - Rimanenze:</u>			35.274,19	22.178,69
1) materie prime, sussidiarie e consumo;	35.274,19			
* R.S.A.	16.262,19			
* Ristorazione	19.012,00			
* Dispositivi Covid	0,00			
2) prodotti in corso di lavoraz. e semilav.	0,00		0,00	0,00
3) lavori in corso su ordinazione;	0,00		0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci;	0,00		0,00	0,00
5) acconti.	0,00		0,00	0,00
			35.274,19	22.178,69
<u>II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio</u>	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) verso clienti;	407.463,27	0,00	407.463,27	423.445,78
* clienti	483.882,02	0,00		
* fatture da emettere	271,94	0,00		
* note accredito da emettere	-5,00			
<i>meno fondo svalutazione crediti</i>	-76.685,69	0,00		
2) verso imprese controllate;	139.772,00	0,00	139.772,00	122.788,00
3) verso imprese collegate;	0,00	0,00	0,00	0,00
4) verso ente pubblico di riferimento;	167.767,25	0,00	167.767,25	158.420,44
* crediti documentati da fatture	51.965,25	0,00		
* fatture da emettere	105.963,00	0,00		
* Credito V/Comune Mn Hub	9.839,00			
- Prestazioni svolte da ASPEF per conto del Comune per servizio reso ex DGC 14/2012				
* note di accredito da emettere	0,00	0,00		
4bis) per crediti tributari	12.247,82	0,00	12.247,82	1.010,28
* Erario c/Ires per ritenute subite	0,00	0,00		
* Erario c/credito imp.investimenti strum	0,00			
* Erario c/credito imposta energia	0,00			
* Erario c/credito Ires Personale	0,00	0,00		
* Erario c/Irap	0,00	0,00		
* Erario c/Iva	12.247,82	0,00		
* Erario c/Ires	0,00	0,00		
* Erario c/imposta sostitutiva T.f.r.	0,00	0,00		
4ter) per imposte anticipate	0,00	0,00	0,00	0,00
5) verso altri.	176.272,68	1.827,62	178.100,30	247.041,28
* ATS c/crediti documentati da fatture	0,00	0,00		
* ATS c/fatture da emettere	175.241,68	0,00		
* ATS c/note di accredito da emettere	0,00			
* Fondo Voucher	500,00			
* Inps c/pensione ospiti	0,00	0,00		
* credito v/Inail	0,00	0,00		
* Cauzioni	0,00	1.827,62		
* Franchigia ospiti	0,00	0,00		
* Fornitori c/anticipi	0,00			
* Altri crediti diversi	531,00	0,00		
			905.350,64	952.705,78

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	PARZIALE	INTERMEDIO	2025	2024
III - Attività finanziarie che non sono immobilizz.				
1) partecipazioni in imprese controllate;			0,00	0,00
2) partecipazioni in imprese collegate;			0,00	0,00
3) partecipazioni in imprese controllanti;			0,00	0,00
4) altre partecipazioni;			0,00	0,00
5) azioni proprie			0,00	0,00
6) altri titoli.	0,00		0,00	1.099.236,22
			0,00	1.099.236,22
IV - Disponibilità liquide:				
1) depositi bancari e postali presso:			2.932.587,25	2.144.366,51
* Tesoriere Monte dei paschi di Siena	1.417.184,27			
* Banco Posta	284.870,95			
* Banca Generali	225.077,78			
* Banca San Felice	1.004.312,40			
* Carte di credito pos	1.141,85			
2) assegni;	0,00		0,00	0,00
3) danaro e valori in cassa.			2.863,55	3.362,37
* cassa economale	2.114,55			
* cassa Studentato	300,00			
* valori bollati	449,00			
			2.935.450,80	2.147.728,88
D) Ratei e risconti, con separata indicazione del disaggio sui prestiti.			1.040.411,72	1.914.960,55
1) Ratei attivi	56.820,36			
2) Risconti attivi	983.591,36			
TOTALE DELLE ATTIVITA'			10.914.011,97	11.535.103,43
CONTI D'ORDINE				
Garanzie a terzi per fidejussioni concesse			0,00	0,00
Ente pubblico c/conferimento Capitale di			0,00	0,00
Altri			0,00	0,00
TOTALE GENERALE			10.914.011,97	11.535.103,43

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	PARZIALE	INTERMEDIO	2025	2024
A) Patrimonio netto:			2.547.504,52	2.528.132,19
I - Capitale di dotazione;	2.107.754,95		2.107.754,95	2.107.754,95
II - Riserva di sovrapprezzo azioni	0,00		0,00	0,00
III - Riserva di rivalutazione;	0,00		0,00	0,00
IV - Riserva legale;	27.891,79		27.891,79	27.891,79
V - Riserve statutarie;	203.525,51		203.525,51	190.040,52
* fondo rinnovo impianti	29.390,09		0,00	0,00
* fondo sviluppo investimenti	174.135,42		0,00	0,00
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0,00		0,00	0,00
VII - Altre riserve, distintamente indicate;	188.959,94		188.959,94	187.461,64
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo;	0,00		0,00	0,00
perdite portate a nuovo	0,00		0,00	0,00
utili portati a nuovo	0,00		0,00	0,00
XI - Utile (perdita) d'esercizio.	19.372,33		19.372,33	14.983,29
			2.547.504,52	2.528.132,19
B) Fondi per rischi e oneri:			1.118.848,76	870.260,01
1) trattamento di quiescenza e obblighi simili;	0,00		0,00	0,00
2) per imposte, anche differite;	0,00		0,00	0,00
3) altri.	1.118.848,76		1.118.848,76	870.260,01
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			2.104.283,08	2.199.451,88
D) Debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	3.604.959,35	5.109.632,46
1) obbligazioni;	0,00	0,00	0,00	0,00
2) obbligazioni convertibili	0,00	0,00	0,00	0,00
3) debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
4) debiti verso banche;	141.853,37	931.635,61	1.073.488,98	1.265.163,00
* conti correnti passivi	0,00	0,00		
* mutui passivi	141.853,37	931.635,61		
5) debiti verso altri finanziatori;	0,00	0,00	0,00	0,00
6) acconti;	0,00	0,00	0,00	0,00
7) debiti verso fornitori;	1.200.652,44	0,00	1.200.652,44	2.482.640,81
* fatture da ricevere	553.068,14	0,00		
* fornitori	657.896,67	0,00		
* note accreditate da ricevere	-10.312,37	0,00		
8) debiti rappresentati da titoli di credito;	0,00	0,00	0,00	0,00
9) debiti verso imprese controllate;	0,00	0,00	0,00	0,00
10) debiti verso imprese collegate;	0,00	0,00	0,00	0,00
11) debiti verso ente pubblico di riferimento;	0,00	0,00	0,00	0,00
12) debiti tributari;	124.424,71	0,00	124.424,71	132.396,10
erario c/ritenute lavoro dipendente	79.623,47	0,00		
erario c/ritenute lavoro co.co.pro.	1.453,53	0,00		
erario c/Enpapi	0,00	0,00		
erario c/iva	0,00	0,00		
erario c/ritenute	5.050,21	0,00		
erario c/Irap	415,00	0,00		
erario c/Ires	36.579,00	0,00		
erario c/imposta sostitutiva T.f.r.	1.303,50	0,00		
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	133.333,99	0,00	133.333,99	137.310,28
inps v/istituti previdenziali	130.703,26	0,00		
debiti v/inps c/gest. sep.	1.321,20	0,00		
Debito verso INAIL	237,39			
Debito TFR Fondo Pensione	251,41			
Debito TFR Fondo Perseo	820,73			

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	PARZIALE	INTERMEDIO	2025	2024
14) altri debiti.	515.727,49	557.331,74	1.073.059,23	1.092.122,27
depositi cauzionali	0,00	476.116,97		
trattenute su retribuzioni	5.023,51	0,00		
debito v/dipendente da liquidare	468.586,83	0,00		
debito v/inail	0,00	0,00		
dipendenti c/retribuzioni	29.390,89	0,00		
debiti verso soci per dividendi	0,00	0,00		
co.co.pro c/retribuzioni	0,00	0,00		
debito c/ agenzia di locazione	0,00	81.214,77		
debito v/piano di zona	0,00	0,00		
altri debiti	12.726,26	0,00		
			3.604.959,35	5.109.632,46
E) Ratei e risconti, con separata indicazione dell'aggio sui prestiti.			1.538.416,26	827.626,89
1) Ratei passivi	435.629,80			
2) Risconti passivi	1.102.786,46			
TOTALE DELLE PASSIVITA'			10.914.011,97	11.535.103,43
CONTI D'ORDINE				
Garanzie a terzi per fidejussioni concesse			0,00	0,00
Ente pubblico c/conferimento Capitale di dotazione			0,00	0,00
Altri			0,00	0,00
TOTALE GENERALE			10.914.011,97	11.535.103,43

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

CONTO ECONOMICO				
DESCRIZIONE	2025		2024	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
A) Valore della produzione:		10.377.798,27		10.085.642,27
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni;	9.681.818,51		9.541.664,27	
* R.S.A. Isabella d'Este	2.482.118,06		2.474.480,93	
Fondo Sanitario Regionale So. SIA	2.173.981,34		2.080.275,16	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
* R.S.A. Luigi Bianchi	1.938.722,40		1.881.824,43	
Fondo Sanitario Regionale So. SIA	937.179,24		889.614,20	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
* Integrazioni Rette per Covid	0,00		0,00	
* Integrazione Ricavi per Prestaz.	200.000,00		216.710,00	
* Prestazioni svolte da ASPEF per conto del Comune per servizio reso ex DGC 14/2012	50.000,00		65.000,00	
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	3.390,00		3.485,00	
* Prestazioni attività adattata	17.709,93		13.879,77	
* S.A.D. - Voucher	565.106,78		558.175,88	
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	0,00		0,00	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
* Centro Diurno Integrato	127.831,84		117.736,40	
Fondo Sanitario Regionale So. SIA	128.533,69		102.271,76	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
* Area Integrazione Sociale	438.017,57		466.125,97	
Quota proventi Dormitorio a carico del Piano di Zona	0,00		0,00	
* Servizio Trasporto Protetto	28.115,00		20.282,00	
* Area Minori	168.831,66		226.595,59	
Fondo Sociale Regionale ex circolare 4	4.000,00		4.000,00	
* R.S.A. Isabella d'Este - Ristorazione	4.906,98		7.296,94	
* R.S.A. Isabella d'Este - Alloggi Protetti	41.800,00		40.212,00	
* Comunità Alloggio Handicap	302.524,62		300.931,93	
Fondo Sanitario Regionale Si. DI	69.049,40		72.766,31	
Fondo Sociale ex circolare 4	0,00		0,00	
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	0,00		0,00	
* R.S.A.	0,00		0,00	
* Ristorazione	0,00		0,00	
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione;				
4) incrementi di immobilizz. per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei ricavi in conto esercizio.	695.979,76		543.978,00	
* R.S.A. "Isabella d'Este"	67.411,04		67.411,00	
di cui: ricavi in conto esercizio	67.411,04		67.411,00	
Fondo Sanitario Regionale So. SIA	0,00		0,00	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
Fondo Regionale per lavori	67.411,04		67.411,00	
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	8.812,56		8.812,50	
di cui: ricavi in conto esercizio	8.812,56		8.812,50	
Fondo Sanitario Regionale So. SIA	0,00		0,00	
Premio qualità ASL	0,00		0,00	
Fondo per lavori Bianchi	8.812,56		8.812,50	
* Proventi diversi	0,00		0,00	
* Proventi immobiliari più contratto servizio	147.500,00		147.500,00	
* Altri ricavi progetti attività socio assistenziali	15.928,44		18.642,62	
* Altri ricavi e proventi	257.712,51		187.647,27	
* Ricavi comuni	198.615,21		113.964,61	

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

CONTO ECONOMICO

DESCRIZIONE	2025		2024	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
B) Costi della produzione:		-10.771.570,26		-10.435.676,15
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	1.033.081,52		980.881,41	
* R.S.A. "Isabella d'Este"	471.238,90		447.828,71	
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	358.428,74		355.844,79	
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	0,00		0,00	
* Ristorazione	0,00		0,00	
* S.A.D. - Voucher	19.259,62		14.656,42	
* Centro Diurno Integrato	44.669,65		26.747,17	
* Area Integrazione Sociale	78.092,59		74.626,15	
* Servizio Trasporto Protetto	2.904,25		3.448,97	
* Area Minori	9.045,95		7.318,70	
* Studentato	0,00		0,00	
* Servizio Affidi	0,00		0,00	
* Comunità Alloggio Handicap	12.085,02		9.674,88	
* Costi comuni	37.356,80		40.735,62	
7) per servizi;	5.549.207,85		5.354.621,98	
* R.S.A. "Isabella d'Este"	2.887.073,96		2.688.826,39	
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	1.317.598,80		1.342.125,81	
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	0,00		0,00	
* Ristorazione	0,00		0,00	
* S.A.D. - Voucher	318.769,01		340.779,79	
* Centro Diurno Integrato	22.484,87		20.330,68	
* Area integrazione sociale	170.669,82		138.172,76	
* Servizio Trasporto Protetto	11.404,08		16.144,89	
* Area Minori	135.793,48		182.623,53	
* Studentato	0,00		0,00	
* Servizio Affidi	0,00		0,00	
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	248.751,26		250.243,48	
* Costi comuni	347.630,65		285.966,97	
* Compensi C.d.A.	74.804,76		74.804,76	
* Compensi Collegio revisori	14.227,16		14.602,92	
8) per godimento di beni di terzi;	16.900,19		26.009,28	
* R.S.A. "Isabella d'Este"	0,00		1.250,52	
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	0,00		1.250,51	
* S.A.D. - Voucher	7.003,20		0,00	
* Centro Diurno Integrato	0,00		0,00	
* Area Integrazione Sociale	0,00		20.417,12	
* Studentato	0,00		0,00	
* Area Minori	101,55		91,49	
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	0,00		0,00	
* Comuni	9.795,44		2.999,64	
9) per il personale:	3.349.744,75		3.356.117,76	
a - salari e stipendi;	2.451.667,76		2.437.978,83	
b - oneri sociali; (al netto fiscalizzazione)	681.345,13		708.987,74	
c - trattamento di fine rapporto;	216.731,86		209.151,19	
d - trattamento di quiescenza e simili;	0,00		0,00	
e - altri costi per il personale	0,00		0,00	
di cui ferie residue				
di cui oneri su ferie residue				

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

CONTO ECONOMICO				
DESCRIZIONE	2025		2024	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
10) ammortamenti e svalutazioni:	337.159,07		314.696,84	
<i>a - ammortamento delle Immobilizz. immateriali</i>	167.526,19		142.531,02	
<i>b - ammortamento delle Immobilizzazioni mater</i>	169.632,88		172.165,82	
<i>c - altre svalutazioni delle Immobilizzazioni;</i>	0,00		0,00	
<i>d - svalutazione dei crediti compresi nello</i>	0,00		0,00	
<i>attivo circolante e disponibilità liquide;</i>				
11) variazioni delle rimanenze delle materie				
prime, sussidiarie di consumo e merci;	-13.095,50		9.580,57	
12) accantonamenti per rischio;	211.000,00		146.000,00	
13) altri accantonamenti;	0,00		0,00	
14) oneri di gestione.	287.572,38		247.768,31	
* R.S.A. "Isabella d'Este"	108.032,73		102.395,72	
* R.S.A. "Luigi Bianchi"	18.427,67		18.536,71	
* Prestazioni sanitarie ambulatoriali	0,00		0,00	
* S.A.D. - Voucher	5.169,14		5.475,71	
* Centro Diurno Integrato	4.436,08		2.793,82	
* Area Integrazione Sociale	41.394,39		57.427,22	
* Servizio Trasporto Protetto	-20,89		2.045,96	
* Area Minori	5.243,03		4.500,08	
* C.S.S. Comunità Socio Sanitaria	2.374,83		3.535,65	
* Sopravvenienze passive	62.485,06		32.935,11	
* Costi comuni	40.030,33		18.122,33	
MARGINE OPERATIVO LORDO		-393.771,99		-350.033,88
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)				
C) Proventi e oneri finanziari:		9.051,19		-22.588,99
15) proventi da partecipazioni	0,00		0,00	
- da imprese controllate	0,00		0,00	
- da imprese collegate	0,00		0,00	
- da altri	0,00		0,00	
16) altri proventi finanziari:	46.579,65		28.274,54	
<i>a - da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0,00		0,00	
- da imprese controllate	0,00		0,00	
- da imprese collegate	0,00		0,00	
- da altri	0,00		0,00	
<i>b - da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che</i>				
<i>non costituiscono partecipazioni;</i>				
<i>c - da titoli iscritti nell'attivo circolante che non</i>				
<i>costituiscono partecipazioni;</i>	26.918,31			
<i>d - proventi diversi dai precedenti, con separa-</i>				
<i>ta indicazione di quelli da imprese controllate</i>				
<i>e collegate;</i>	0,00		0,00	
- da imprese controllate				
- da imprese collegate				
- da Ente pubblico di riferimento				
- da altri	19.661,34		28.274,54	
- interessi attivi su conti correnti banca	6.937,76		24.652,71	
- interessi attivi su titoli circolante	12.390,41		3.621,83	
- altri proventi finanziari	333,17		0,00	

A.S.P.e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26.04.1995

e conforme agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile

CONTO ECONOMICO				
DESCRIZIONE	2025		2024	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
17) interessi ed altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate	-37.528,46		-50.863,53	
- da imprese controllate	0,00		0,00	
- da imprese collegate	0,00		0,00	
- da Ente pubblico di riferimento	0,00		0,00	
- da altri	-37.528,46		-50.863,53	
- interessi passivi su mutui	-37.383,75		-50.852,64	
- interessi passivi su c/c	-29,37		0,00	
- altri interessi passivi	-115,34		-10,89	
17bis) utili e perdite su cambi	0,00		0,00	
D) Rettificative valori di attività finanziarie		412.388,13		380.744,16
18) rivalutazioni:	412.388,13		380.744,16	
a - di partecipazioni;	412.388,13		380.744,16	
b - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c - di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
19) svalutazioni:	0,00		0,00	
a - di partecipazioni;				
b - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c - di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		27.667,33		8.121,29
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		8.295,00		-6.862,00
* IRAP	22.812,00		22.397,00	
* IRES	0,00		0,00	
* Imposte esercizi precedenti	0,00		0,00	
* Proventi da consolidamento	-14.517,00		-29.259,00	
21) utile (perdita) dell'esercizio		19.372,33		14.983,29

A.S.P.E.F. AZIENDA SERVIZI PERSONA E FAMIGLIA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	PIAZZALE MICHELANGELO 1 46100 MANTOVA (MN)
Codice Fiscale	01837820206
Numero Rea	MN 202702
P.I.	01837820206
Capitale Sociale Euro	2.107.755 i.v.
Forma giuridica	Azienda Speciale
Settore di attività prevalente (ATECO)	Attività di assistenza infermieristica residenziale (87.10.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	3.957	5.935
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.294	15.209
7) altre	1.597.497	969.393
Totale immobilizzazioni immateriali	1.620.748	990.537
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.221.789	3.282.547
2) impianti e macchinario	18.848	32.408
3) attrezzature industriali e commerciali	119.555	123.941
4) altri beni	196.198	180.116
Totale immobilizzazioni materiali	3.556.390	3.619.012
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	820.388	788.744
Totale partecipazioni	820.388	788.744
Totale immobilizzazioni finanziarie	820.388	788.744
Totale immobilizzazioni (B)	5.997.526	5.398.293
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	35.274	22.179
Totale rimanenze	35.274	22.179
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	407.463	423.446
Totale crediti verso clienti	407.463	423.446
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	139.772	122.788
Totale crediti verso imprese controllate	139.772	122.788
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	167.767	158.420
Totale crediti verso controllanti	167.767	158.420
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.248	1.010
Totale crediti tributari	12.248	1.010
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	176.273	245.214
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.828	1.828
Totale crediti verso altri	178.101	247.042
Totale crediti	905.351	952.706
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	-	1.099.236
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	1.099.236
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.932.587	2.144.367

3) danaro e valori in cassa	2.864	3.362
Totale disponibilità liquide	2.935.451	2.147.729
Totale attivo circolante (C)	3.876.076	4.221.850
D) Ratei e risconti	1.040.412	1.914.961
Totale attivo	10.914.014	11.535.104
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.107.755	2.107.755
IV - Riserva legale	27.892	27.892
V - Riserve statutarie	203.526	190.041
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	188.960	187.462
Varie altre riserve	2	(1)
Totale altre riserve	188.962	187.461
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	19.372	14.983
Totale patrimonio netto	2.547.507	2.528.132
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	1.118.849	870.260
Totale fondi per rischi ed oneri	1.118.849	870.260
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.104.283	2.199.452
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	141.853	189.379
esigibili oltre l'esercizio successivo	931.636	1.075.785
Totale debiti verso banche	1.073.489	1.265.164
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.200.652	2.482.641
Totale debiti verso fornitori	1.200.652	2.482.641
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	124.425	132.396
Totale debiti tributari	124.425	132.396
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	133.334	137.310
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	133.334	137.310
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	517.380	560.824
esigibili oltre l'esercizio successivo	555.679	531.298
Totale altri debiti	1.073.059	1.092.122
Totale debiti	3.604.959	5.109.633
E) Ratei e risconti	1.538.416	827.627
Totale passivo	10.914.014	11.535.104

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.681.819	9.541.664
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	76.224	76.224
altri	619.756	467.755
Totale altri ricavi e proventi	695.980	543.979
Totale valore della produzione	10.377.799	10.085.643
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.033.082	980.881
7) per servizi	5.549.208	5.354.622
8) per godimento di beni di terzi	16.900	26.009
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.451.668	2.437.979
b) oneri sociali	681.345	708.988
c) trattamento di fine rapporto	216.732	209.151
Totale costi per il personale	3.349.745	3.356.118
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	167.526	142.531
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	169.633	172.166
Totale ammortamenti e svalutazioni	337.159	314.697
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(13.096)	9.581
12) accantonamenti per rischi	211.000	146.000
14) oneri diversi di gestione	287.573	247.769
Totale costi della produzione	10.771.571	10.435.677
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(393.772)	(350.034)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	26.918	-
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	19.661	28.275
Totale proventi diversi dai precedenti	19.661	28.275
Totale altri proventi finanziari	46.579	28.275
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	37.528	50.864
Totale interessi e altri oneri finanziari	37.528	50.864
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	9.051	(22.589)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	412.388	380.744
Totale rivalutazioni	412.388	380.744
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	412.388	380.744
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	27.667	8.121
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	22.812	22.397
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	14.517	29.259
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	8.295	(6.862)

21) Utile (perdita) dell'esercizio	19.372	14.983
------------------------------------	--------	--------

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	19.372	14.983
Imposte sul reddito	8.295	(6.862)
Interessi passivi/(attivi)	(9.051)	22.589
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	18.616	30.710
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	491.336	396.248
Ammortamenti delle immobilizzazioni	337.159	314.697
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	380.744	367.120
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	(144)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.209.239	1.077.921
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.227.855	1.108.631
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(13.095)	9.580
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	15.983	15.733
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.281.989)	1.071.683
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	874.549	(1.176.786)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	710.789	(263.263)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(206.194)	(82.036)
Totale variazioni del capitale circolante netto	100.043	(425.089)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.327.898	683.542
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	9.051	(22.589)
(Imposte sul reddito pagate)	(150.822)	(67.396)
Dividendi incassati	380.744	367.120
(Utilizzo dei fondi)	(337.916)	(99.986)
Totale altre rettifiche	(98.943)	177.149
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.228.955	860.691
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(107.025)	(72.723)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(797.737)	(15.799)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(31.644)	(13.624)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	1.099.236	(1.099.236)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	162.830	(1.201.382)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(47.526)	7.416
(Rimborso finanziamenti)	(144.149)	(189.619)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(412.388)	(380.744)

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(604.063)	(562.947)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	787.722	(903.638)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.144.367	3.047.633
Danaro e valori in cassa	3.362	3.734
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.147.729	3.051.367
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.932.587	2.144.367
Danaro e valori in cassa	2.864	3.362
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.935.451	2.147.729

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 19.372.

Attività svolte

L'oggetto della attività è la gestione dei servizi pubblici locali riferiti ai bisogni della persona e della famiglia, specificamente indicati all'art. 2 dello Statuto, articolata come segue:

- Area residenziale e semiresidenziale per anziani (RSA "I. D'Este" e "L. Bianchi", Centro Diurno Integrato "A.Bertolini");
- Area domiciliataria (S.A.D. per anziani e portatori di Handicap, C-Dom assistenza domiciliare integrata);
- Servizio Trasporto Protetto;
- Area disabilità (Comunità sociosanitaria);
- Area grave marginalità adulta (Stazione di Posta, Pensionato, Agenzia di locazione, Studentato);
- Area minori (Centro di aggregazione giovanile, servizi di assistenza educativa domiciliare).

Rapporto con l'Ente Pubblico di riferimento

Il capitale di dotazione è stato conferito dal Comune di Mantova con delibera del Consiglio Comunale n. 110 del 28 luglio 1998 ed ammonta complessivamente ad Euro 2.107.755.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

La gestione aziendale dell'esercizio 2025 è stata coerente con le previsioni declinate nel bilancio previsionale del medesimo anno. Gli incrementi di costo registrati nell'esercizio come più significativi (generi alimentari, servizi socio sanitari affidati ad impresa terza ed interventi manutentivi agli immobili di proprietà e/o gestiti da ASPeF) sono stati compensati dai maggiori ricavi derivanti dall'aumento della saturazione dei posti letto in RSA, dalla diminuzione di taluni oneri finanziari, da talune economie di gestione negli approvvigionamenti nonché dall'adeguamento dei budget riconosciuti da Ats Valpadana in ragione della maggior saturazione di seguito esplicitate e grazie a talune economie (acquisto di farmaci e materiale medico vario, spese telefoniche ecc.) ha potuto contenere l'aumento degli oneri di cui sopra.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali

differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce “Riserva da arrotondamento Euro” compresa tra le poste di Patrimonio Netto. La Nota Integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio. Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione delle voci sono stati rispettati i raggruppamenti previsti dall'art. 2423 e seguenti del C. c. e le principali convenzioni di classificazione, confermandosi che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci dei prospetti di bilancio. Lo Stato Patrimoniale, sezione attiva, è stato classificato con riferimento alla destinazione aziendale delle singole poste che in esso sono ricomprese, mentre nella sezione del passivo le poste sono state classificate in funzione della loro origine. Con riferimento alle voci che richiedono la separata evidenza dei crediti e dei debiti che sono esigibili entro, ovvero oltre l'esercizio successivo, si è seguito il criterio della esigibilità giuridica - negoziale o di legge - che prescinde da previsioni sulla effettiva possibilità di riscossione entro l'esercizio successivo. Il Conto Economico è stato compilato tenendo conto di tre distinti criteri di classificazione: quello della suddivisione dell'intera area gestionale nelle quattro sub-aree identificate dallo schema di legge; quello del privilegio della natura dei costi rispetto alla loro destinazione; ed infine quello della necessità di dare corretto rilievo ai risultati intermedi della dinamica di formazione del risultato d'esercizio.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi incassi e pagamenti.

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software) sono ammortizzati con una aliquota annua del 50%.

Tra le immobilizzazioni immateriali - alla voce B I 7) - sono iscritte le spese incrementative su beni di terzi, ammortizzate per quote costanti annuali. Trattasi di oneri per lavori e manutenzioni straordinarie sostenute nell'esercizio e nei precedenti, ed ammortizzati in quote costanti annuali. Tali oneri sono riferiti ai lavori di ultimazione del 5° e 6° piano della R.S.A. Este ed alloggi, rifacimento facciate e sicurezza, adeguamento strutturale R.S.A. Este e L. Bianchi. Non sono stati imputati oneri finanziari alle immobilizzazioni immateriali iscritte all'attivo. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote applicate, non modificate rispetto all'esercizio precedente. In sede di chiusura di bilancio, ai fini della valutazione della recuperabilità degli investimenti, la società non ha identificato indicatori di perdita durevole di valore, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, che abbiano reso necessaria una corrispondentemente svalutazione dell'immobilizzazione. Le immobilizzazioni materiali non sono state rivalutate in base a leggi speciali, generali o di settore. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa. Non sono stati imputati oneri finanziari alle immobilizzazioni materiali iscritte all'attivo.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Non sono presenti operazioni di locazione finanziaria.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio al presumibile valore di realizzo. Il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione non sono stati applicati in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, nella fattispecie in presenza di crediti a breve termine con scadenza entro l'esercizio. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole. I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

Sono rilevati esposti al valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, generalmente in presenza di debiti a breve termine. I debiti con scadenza oltre dodici mesi, riferiti a debiti verso banche per mutui passivi, risultano iscritti in bilancio in esercizi precedenti l'introduzione del citato

criterio, mantenendosi pertanto l'iscrizione al valore nominale, in applicazione della facoltà concessa dal principio contabile OIC 19.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato e/o il costo specifico. I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Non sono presenti altre partecipazioni. Il metodo del patrimonio netto consiste nell'assunzione, nel bilancio della società partecipante, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato in accordo con quanto prescritto dal principio contabile OIC 17. Rispetto alla valutazione al costo, il metodo del patrimonio netto consente di rilevare per competenza, e quindi contestualmente alla loro formazione, i risultati della partecipata. Il costo originario della partecipazione si modifica pertanto nei periodi successivi per tener conto delle quote di pertinenza degli utili o delle perdite della partecipata. Con tale metodo si prescinde dal fatto che gli utili vengano o meno distribuiti, rettificando periodicamente la valutazione (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere, nel conto economico della società partecipante, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia le altre variazioni del patrimonio netto della partecipata.

Strumenti finanziari derivati

La società non ha realizzato operazioni mediante strumenti finanziari derivati o incorporati in altri strumenti finanziari.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Il fondo non ricomprende le indennità destinate a forme pensionistiche complementari.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. A decorrere dall'esercizio 2013 e senza soluzione di continuità, ASPEF e la controllata Farmacie Mantovane S.r.l. hanno esercitato e rinnovato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato Fiscale nazionale, che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e la società controllata sono definiti nel regolamento di consolidato. Il debito o credito per IRES è rilevato alla corrispondente voce dei Debiti o Crediti tributari, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite. Alla voce "Crediti verso imprese controllate" è iscritto il credito corrispondente al compenso per la perdita trasferita, che la società consolidata deve riconoscere ad ASPEF ai sensi di quanto previsto nel contratto di consolidato.

L'IRAP corrente è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi ed i proventi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente nota integrativa (Rif. art. 2427, primo comma, n. 2 C.c.).

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.620.748	990.537	630.211

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	5.935	15.209	3.417.150	3.438.294
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	2.447.757	2.447.757
Valore di bilancio	5.935	15.209	969.393	990.537
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	14.030	783.707	797.737
Ammortamento dell'esercizio	1.978	9.945	155.603	167.526
Totale variazioni	(1.978)	4.085	628.104	630.211
Valore di fine esercizio				
Costo	3.957	19.294	4.199.910	4.223.161
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	2.602.413	2.602.413
Valore di bilancio	3.957	19.294	1.597.497	1.620.748

La variazione dell'esercizio è relativa ad incrementi per acquisto di licenze software nell'esercizio per un totale di Euro 14.030 e per Euro 783.707 relative a manutenzione su beni di terzi (realizzazione ascensore e relative opere edili). Gli ammortamenti ammontano complessivamente ad Euro 142.531.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.556.390	3.619.012	(62.622)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	4.776.305	632.116	1.012.253	1.554.356	7.975.030
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.493.758	599.708	888.312	1.374.240	4.356.018
Valore di bilancio	3.282.547	32.408	123.941	180.116	3.619.012
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	-	35.573	71.452	107.025
Ammortamento dell'esercizio	60.758	13.287	40.218	55.370	169.633
Altre variazioni	-	(273)	259	-	(14)
Totale variazioni	(60.758)	(13.560)	(4.386)	16.082	(62.622)
Valore di fine esercizio					
Costo	4.776.305	631.499	1.047.827	1.625.808	8.081.439
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.554.516	612.651	928.272	1.429.610	4.525.049
Valore di bilancio	3.221.789	18.848	119.555	196.198	3.556.390

Con riferimento alla voce “Terreni e Fabbricati”, negli esercizi precedenti la società ha provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree sottostanti o pertinenti ai fabbricati stessi, per complessivi Euro 585.255, sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16. A partire dagli stessi periodi non si è più proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Alle residue voci intestate per natura agli immobilizzi materiali, con evidenza degli incrementi per acquisizioni dell'esercizio pari a complessivi Euro 107.025, sono iscritti gli altri beni diversi da fabbricati, costituiti da impianti, attrezzature, automezzi, arredamento, mobili e macchine elettroniche. Gli ammortamenti dell'esercizio ammontano ad Euro 169.633.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
820.388	788.744	31.644

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

ASPEF detiene esclusivamente una partecipazione totalitaria al capitale di Farmacie Mantovane S.r.l. .

Il risultato dell'esercizio 2025 conseguito dalla controllata, pari ad Euro 412.388,13 è stato imputato a titolo di rivalutazione alla voce D)18 del conto economico, come previsto dal metodo del patrimonio netto integrale. A tale importo corrisponde una quota di pari ammontare dell'utile della controllante, non distribuibile e da iscriversi in apposita riserva secondo quanto prescritto dall'articolo 2426 n. 4) del Codice civile.

Nel corso dell'esercizio il valore della partecipazione ha subito un decremento pari ad Euro 380.744,16, corrispondente all'erogazione dei dividendi relativi all'anno 2024.

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	788.744	788.744
Valore di bilancio	788.744	788.744
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	412.388	412.388
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	380.744	380.744
Totale variazioni	31.644	31.644
Valore di fine esercizio		
Costo	820.388	820.388
Valore di bilancio	820.388	820.388

Partecipazioni

La partecipazione iscritte tra le immobilizzazioni rappresenta un investiemnto duraturo e strategico da parte della Società. La partecipazione non ha subito cambiamento di destinazione, nè esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, diritti d'opzione o altri privilegi. Nel corso dell'esercizio la società non ha deliberato auemnti di capitale a pagamento o gratuito.

Il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello dell'esercizio, essendo le date di chiusura degli esercizi della partecipante e della partecipata coincidenti. Il risultato d'esercizio della partecipata è stato imputato al conto economico della partecipante per l'intera quota di sua pertinenza, secondo il principio di competenza economica, e quindi nello stesso esercizio a cui il risultato si riferisce (metodo del patrimonio netto integrale).

Si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

- Farmacie Mantovane S.r.l., con sede in Mantova P.le Michelangelo n. 1
 - Codice Fiscale 02068390208
 - Capitale Sociale Euro 240.000,00 interamente versato posseduto al 100%
- Valore a bilancio Euro 820.389,00, corrispondente al patrimonio netto della partecipata al 31/12/2025

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
FARMACIE MANTOVANE S.R.L.	MANTOVA	02068390208	240.000	100,00%	820.388
Totale					820.388

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
35.274	22.179	13.095

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa. Le rimanenze sono costituite da materiale sanitario, di consumo e dispositivi di protezione individuale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	22.179	13.095	35.274
Totale rimanenze	22.179	13.095	35.274

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	423.446	(15.983)	407.463	407.463	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	122.788	16.984	139.772	139.772	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	158.420	9.347	167.767	167.767	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.010	11.238	12.248	12.248	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	247.042	(68.941)	178.101	176.273	1.828
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	952.706	(47.355)	905.351	903.523	1.828

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2023	77.341	0	77.341
Utilizzo nell'esercizio	655	0	655
Accantonamento esercizio	0	0	0
Saldo al 31/12/2025	76.686	0	76.686

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.935.451	2.147.729	787.722

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.144.367	788.220	2.932.587
Denaro e altri valori in cassa	3.362	(498)	2.864
Totale disponibilità liquide	2.147.729	787.722	2.935.451

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.040.412	1.914.961	(874.549)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	166.062	(109.242)	56.820
Risconti attivi	1.748.899	(765.308)	983.591
Totale ratei e risconti attivi	1.914.961	(874.549)	1.040.412

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.547.507	2.528.132	19.375

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il capitale di dotazione, conferito dal Comune di Mantova, in sede di istituzione dell'Azienda Speciale con delibera Consiglio Comunale n. 110 del 28 luglio 1998, è pari ad Euro 2.107.755. Tra le poste di Patrimonio Netto alla Voce "Riserve Statutarie", per complessivi Euro 203.526, risultano iscritti Euro 29.390 per Fondo Rinnovo Impianti ed Euro 174.135 per Fondo Sviluppo Investimenti, accantonati con riserve di utili negli esercizi precedenti.

L'utile dell'esercizio precedente, pari ad Euro 14.983, ai sensi dell'articolo 30, comma 6, del vigente Statuto di A.S.P.eF. è stato destinato per il 10% a Riserva Straordinaria, 10% a Fondo Rinnovo Impianti e per l'80% per opere previste nel Piano Programma adottato in sede di Bilancio di Previsione, come da verbale di deliberazione del Consiglio Comunale di Mantova del 29 aprile 2025. Per effetto della successiva erogazione dei dividendi da parte della Società controllata, si è liberata e diviene disponibile la corrispondente quota della riserva non distribuibile.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	2.107.755	-	-		2.107.755
Riserva legale	27.892	-	-		27.892
Riserve statutarie	190.041	-	13.485		203.526
Altre riserve					
Riserva straordinaria	187.462	-	1.498		188.960
Varie altre riserve	(1)	3	-		2
Totale altre riserve	187.461	3	1.498		188.962
Utile (perdita) dell'esercizio	14.983	(14.983)	-	19.372	19.372
Totale patrimonio netto	2.528.132	(14.980)	14.983	19.372	2.547.507

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	2.107.755	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Riserve di rivalutazione	-	A,B
Riserva legale	27.892	A,B
Riserve statutarie	203.526	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	188.960	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	2	
Totale altre riserve	188.962	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
Totale	2.528.135	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.118.849	870.260	248.589

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	870.260	870.260
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	303.798	303.798
Utilizzo nell'esercizio	55.209	55.209
Totale variazioni	248.589	248.589
Valore di fine esercizio	1.118.849	1.118.849

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.104.283	2.199.452	(95.169)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	2.199.452
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	187.538
Utilizzo nell'esercizio	282.707
Totale variazioni	(95.169)
Valore di fine esercizio	2.104.283

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.604.959	5.109.633	(1.504.674)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	1.265.164	(191.675)	1.073.489	141.853	931.636
Debiti verso fornitori	2.482.641	(1.281.989)	1.200.652	1.200.652	-
Debiti tributari	132.396	(7.971)	124.425	124.425	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	137.310	(3.976)	133.334	133.334	-
Altri debiti	1.092.122	(19.063)	1.073.059	517.380	555.679
Totale debiti	5.109.633	(1.504.674)	3.604.959	2.117.644	1.487.315

Il debito verso banche al 31/12/2025 per mutui passivi ipotecari esprime l'effettivo debito per capitale e oneri accessori maturati ed esigibili, ed è così distinto:

- n. 4 mutui passivi ipotecari contratti nei precedenti esercizi con locali istituti di credito ordinario per l'acquisto e la ristrutturazione delle farmacie e degli alloggi, per un residuo debito complessivo al 31/12/2025 di complessivi Euro 311.356.

- mutuo passivo ipotecario contratto nell'esercizio 2018 per la realizzazione comunità alloggi "progetto Mantova Hub" per originari Euro 1.000.000 ed un debito residuo al 31/12/2025 pari a complessivi Euro 762.133.

La società non si è avvalsa di moratorie o diversi accordi di sospensione del pagamento delle rate semestrali.

Nella valorizzazione dei debiti verso banche per mutui passivi la società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare gli stessi in quanto i costi di transazione sono di scarso rilievo ed il tasso di interesse effettivo non risulta significativamente diverso dal tasso di mercato.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate. Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti verso Erario per ritenute su lavoro autonomo e lavoro dipendente, oltre a debiti verso Erario per Irap e per Ires di gruppo, al netto degli acconti versati nell'esercizio.

Non sono state effettuate operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

La ripartizione dei debiti secondo area geografica non è significativa.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	1.073.489	1.073.489
Debiti verso fornitori	1.200.652	1.200.652
Debiti tributari	124.425	124.425
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	133.334	133.334
Altri debiti	1.073.059	1.073.059
Debiti	3.604.959	3.604.959

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	1.073.489	1.073.489	-	1.073.489
Debiti verso fornitori	-	-	1.200.652	1.200.652
Debiti tributari	-	-	124.425	124.425
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	133.334	133.334
Altri debiti	-	-	1.073.059	1.073.059
Totale debiti	1.073.489	1.073.489	2.531.470	3.604.959

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.538.416	827.627	710.789

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	381.993	53.637	435.630
Risconti passivi	445.634	657.152	1.102.786
Totale ratei e risconti passivi	827.627	710.789	1.538.416

Rappresentano, per importi singolarmente non apprezzabili, le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Tra i risconti passivi risultano iscritte le residue quote del contributo regionale per la ristrutturazione delle RSA.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
10.377.799	10.085.643	292.156

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	9.681.819	9.541.664	140.155
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	695.980	543.979	152.001
Totale	10.377.799	10.085.643	292.156

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti (Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.):

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così suddivisi per categoria di attività:

Descrizione	Importo
Residenze per anziani	7.732.001
Area domiciliarità	565.107
Centro Diurno Integrato	256.365
Area Integrazione	438.018
Area minori	172.832
Comunità alloggio	371.574
Prestazioni ex DGC 14/2012	50.000
Area servizi	95.922
	9.681.819

Gli altri ricavi e proventi sono così suddivisi:

Descrizione	Importo
Proventi immobiliari e contratto di servizio	147.500
Quota fondo regionale lavori	76.224
Progetti attività socioassistenziali	15.928
ATS c/trasferimenti e ristori	206.768
Sopravvenienze attive diverse	50.944
Crediti d'imposta	615
Prestazioni diverse e altri ricavi	198.001
	695.980

Tra gli altri ricavi e proventi sono separatamente iscritti, per la quota di competenza dell'esercizio, agli investimenti in beni strumentali nuovi (L. 160/2019).

La Società ha inoltre beneficiato della concessione di risorse aggiuntive e/o ristori per l'esercizio 2024 da Regione Lombardia, per il tramite di ATS Val Padana, pari a complessivi Euro 206.768 così distinti:

Descrizione	Importo
Remunerazione unità d'offerta accreditate RSA/ADI/CSS	44.850
Risorse aggiuntive fondi regionali RSA/ADI/CDI	161.918
	206.768

Non risultano iscritte altre voci di natura straordinaria di cui sia necessario evidenziare importo e natura per entità od incidenza (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.).

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Altre	9.681.819
Totale	9.681.819

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	9.681.819
Totale	9.681.819

La società ha iscritto ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a Euro { }. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
10.771.571	10.435.677	335.894

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.033.082	980.881	52.201
Servizi	5.549.208	5.354.622	194.586
Godimento di beni di terzi	16.900	26.009	(9.109)
Salari e stipendi	2.451.668	2.437.979	13.689
Oneri sociali	681.345	708.988	(27.643)
Trattamento di fine rapporto	216.732	209.151	7.581
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	167.526	142.531	24.995
Ammortamento immobilizzazioni materiali	169.633	172.166	(2.533)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime	(13.096)	9.581	(22.677)
Accantonamento per rischi	211.000	146.000	65.000
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	287.573	247.769	39.804
Totale	10.771.571	10.435.677	335.894

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Nell'esercizio in corso non è stato effettuato alcun accantonamento al fondo rischi su crediti.

Accantonamento per rischi

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Oneri diversi di gestione

Tra gli oneri diversi di gestione risultano iscritte sopravvenienze passive pari ad Euro 62.485 , relative a conguagli su costi per utenze e servizi ed altri importi singolarmente non apprezzabili.

Tra i costi della produzione non risultano iscritte voci di natura straordinaria di cui sia necessario evidenziare importo e natura per entità od incidenza (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13 C.c.).

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
9.051	(22.589)	31.640

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	26.918		26.918
Proventi diversi dai precedenti	19.661	28.275	(8.614)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(37.528)	(50.864)	13.336
Utili (perdite) su cambi			
Totale	9.051	(22.589)	31.640

L'importo di euro 37.528 iscritto tra gli oneri finanziati è per l'intero ammontare relativo ad interessi passivi su mutuo, mentre l'importo di euro 46.579 è relativo agli interessi attivi di conto corrente e agli interessi attivi relativi alla sottoscrizione di Btp presso la Banca Generali con scadenza 1 febbraio 2025.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
412.388	380.744	31.644

Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Di partecipazioni	412.388	380.744	31.644
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Di strumenti finanziari derivati			
Di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
Totale	412.388	380.744	31.644

Si rinvia a quanto esposto nel paragrafo dedicato alle immobilizzazioni finanziarie, in merito agli effetti derivanti dall'adozione del modello del patrimonio netto per la valutazione delle partecipazioni in imprese controllate, in applicazione di quanto disposto dal principio contabili OIC21.

Svalutazioni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Di strumenti finanziari derivati			
Di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
Totale			

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
8.295	(6.862)	15.157

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	22.812	22.397	415
IRES			
IRAP	22.812	22.397	415
Imposte sostitutive			

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	14.517	29.259	(14.742)
Totale	8.295	(6.862)	15.157

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Per quanto attiene l'IRES, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso la società consolidante al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Fiscalità differita / anticipata

Non sono state rilevate le imposte anticipate, non sussistendo le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro, in particolare la ragionevole certezza dell'esistenza - negli esercizi in cui si riverseranno le eventuali differenze temporanee deducibili - di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico aziendale al 31/12/2025 ammonta a n. 80 unità di personale alle dipendenze della società (rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (Rif. art. 2427, primo comma, n. 16 C. c.).

	Amministratori	Sindaci
Compensi	74.805	14.227

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Nei confronti della società controllata Farmacie Mantovane sussistono un contratto di servizio accentrato per l'affidamento degli adempimenti contabili, amministrativi e di gestione del personale – senza variazioni rispetto al precedente esercizio e pari a complessivi Euro 12.500 annui - nonché contratti di locazione degli immobili commerciali a normali condizioni di mercato. I rapporti con l'Ente pubblico di riferimento sono regolati dalle relative delibere, regolamenti e dal contratto di servizio. Si segnala inoltre che ASPEF e Farmacie Mantovane non sono tenute alla redazione del bilancio consolidato ex art.25 del D.lgs. 127/91, sussistendo specifica causa di esonero per mancato superamento dei limiti dimensionali ivi previsti.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Non sono presenti accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale da cui possono derivare rischi e/o benefici significativi e la cui indicazione sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-quater, C.c.)

Nel corso dei primi mesi del 2026 non sono avvenuti fatti rilevanti che possano incidere sull'esercizio in corso tali da determinare variazioni sostanziali nei risultati economici né avere incidenza sull'equilibrio finanziario.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati ricevuti contributi da pubbliche amministrazioni o da enti a queste equiparate, in particolare dall'Amministrazione Comunale e da ATS Val Padana. Sotto il profilo causale e per quanto previsto dalla normativa, si segnala tuttavia che le somme erogate hanno generalmente natura di corrispettivo, a titolo di integrazione tariffaria a favore di persone minori e adulte in situazione di disagio. ASPEF trae inoltre vantaggio dall'utilizzo per lo svolgimento dell'attività istituzionale dei terreni e fabbricati adibiti a RSA (Bianchi ed Este) e studentato/pensionato (V. Volta), messi a disposizione dall'Ente proprietario in comodato d'uso e/o diritto di superficie.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio al 31/12/2025, pari ad Euro 19.372,33, per il 10% a riserva straordinaria, per il 10% a fondo rinnovo impianti e per la restante parte per opere previste nel piano programma adottato in sede di bilancio di previsione ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto sociale.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Avv.to Filippo Genovesi

Dichiarazione di conformità del bilancio

Si dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

"Il sottoscritto Massimiliano Ghizzi, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies, della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società".

A.S.P.e F.

Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia

RELAZIONE DEL REVISORE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

Il sottoscritto Luigi Pece in qualità di revisore nominato con decreto del Sindaco di Mantova, PS 50/16/2024, del 24 gennaio 2024, ratificato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 4 del 25 gennaio 2024, della "Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia – A.S.P.E.F.", ubicata in Mantova, piazzale Michelangelo n. 1, ha partecipato alla seduta del Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2026, durante la quale è stato approvato il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

La presente relazione unitaria contiene nella prima parte la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39" mentre nella seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile".

Il sottoscritto ha esaminato il bilancio che gli amministratori hanno trasmesso a termini di legge; esso è composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Le principali risultanze contabili possono essere così riassunte:

Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni	5.997.526
Attivo circolante	3.876.076
Ratei e risconti	1.040.412
<u>Totale attivo</u>	<u>10.914.014</u>
Patrimonio netto	2.547.507
Fondi per rischi e oneri	1.118.849
Trattamento fine rapporto	2.104.283
Debiti	3.604.959
Ratei e risconti	1.538.416
<u>Totale passivo</u>	<u>10.914.014</u>

Conto Economico

Valore della produzione	10.377.799
Costi della produzione	(10.771.571)
Diff. valore costi produzione	(393.772)
Proventi e oneri finanziari	9.051
Rettifiche di attività finanziarie	412.388
Risultato prima delle imposte	27.667
Imposte e Proventi da Consolidamento	8.295
Utile dell'esercizio	19.372

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio di esercizio di "A.S.P. e F. Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia" redatto secondo il Decreto del Ministero del Tesoro 26/04/1995 e conforme agli articoli 2423 seguenti del Codice Civile.

A giudizio dello scrivente, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Il revisore è indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Si ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il proprio giudizio

Relazione sul bilancio d'esercizio

Il sottoscritto ha svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio dell'Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia – A.S.P.E F. al 31 dicembre 2025, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, rendiconto finanziario, per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che deve fornire una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane e che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del

bilancio di esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Responsabilità del revisore

È mia la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile.

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione previsti dalla normativa vigente.

Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionale individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio di esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionale ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio.

La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 ss. c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 in particolare:

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Ho partecipato ai Consigli di Amministrazione, svoltasi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali posso ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dagli amministratori durante le riunioni svoltesi informazioni in merito

all'andamento delle operazioni sociali effettuati dall'azienda e non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho ottenuto dagli amministratori durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'azienda e dalla sua controllata e posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere, sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Azienda, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho verificato la regolarità della continuità gestionale e finanziaria a garanzia della solidità e dell'affidabilità della struttura.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Ho esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che è stato messo a mia disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferisco quanto segue.

Ho verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione dello stesso e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro cc.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Il Revisore, visti gli esiti delle verifiche eseguite e i risultati infrannuali tempestivamente comunicate all'Ente proprietario, ritiene che il progetto di bilancio dell'esercizio, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 marzo 2026 rappresenti in maniera corretta e veritiera la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico dell'Azienda al 31 dicembre 2025.

Invita pertanto il Consiglio Comunale ad approvare il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come formulato dal Consiglio di Amministrazione.

Mantova, li 8 aprile 2026

Il Revisore Unico
Luigi Pece

